*Aziende Agricole Sociali. Realizzazione e potenziamento delle Fattorie Didattiche e Sociali.*

Avviso Pubblico, edizione 2020

**Allegato 2**

**BUSINESS PLAN**

*Modello da utilizzare*

1. **SOGGETTO PROPONENTE**

|  |
| --- |
| **Denominazione/Ragione Sociale** |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Forma giuridica** | |
| ***Estremi atto costitutivo*** |  |
| ***Data costituzione*** |  |
| ***Data scadenza*** |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Sede Legale** | | | | | |
| ***Via / Piazza*** |  | | | ***CAP*** |  |
| ***Comune*** |  | | | ***Provincia*** |  |
| ***Telefono*** |  | ***Telefax*** |  | | |
| ***e-mail*** |  | ***Sito internet*** |  | | |
| ***PEC*** |  | | | | |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Sede produttiva/operativa oggetto del Piano di Sviluppo Aziendale** | | | | | |
| ***Via / Piazza*** |  | | | ***CAP*** |  |
| ***Comune*** |  | | | ***Provincia*** |  |
| ***Telefono*** |  | ***Telefax*** |  | | |
| ***e-mail*** |  | ***Sito internet*** |  | | |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Sede conservazione documentazione di progetto e di spesa** | | | | | |
| ***Via / Piazza*** |  | | | ***CAP*** |  |
| ***Comune*** |  | | | ***Provincia*** |  |
| ***Telefono*** |  | ***Telefax*** |  | | |

|  |  |
| --- | --- |
| **Attività codice ATECO** | |
| ***Descrizione attività economica*** |  |
| ***Codice attività economica*** |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Iscrizioni** | | | | | | |
| ***Registro Imprese*** | ***di*** |  | ***al n°*** |  | ***Dal*** |  |
| ***REA*** | ***di*** |  | ***al n°*** |  | ***Dal*** |  |
| ***INPS*** | ***di*** |  | ***Settore*** |  | ***Dal*** |  |
| ***Partita IVA*** | |  | | | ***Dal*** |  |
| ***Codice Fiscale*** | |  | | | | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Capitale sociale** | | | |
| ***Sottoscritto*** | ***€*** | ***Versato*** | ***€*** |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Legale rappresentante** | | | | | | |
| ***Qualifica*** |  | | | | | |
| ***Cognome*** |  | | ***Nome*** | |  | |
| ***Comune di nascita*** |  | | | | | |
| ***Codice fiscale*** |  | | | | | |
| ***Residenza Via / Piazza*** |  | | | ***CAP*** | |  |
| ***Comune*** |  | | | ***Provincia*** | |  |
| ***Telefono fisso*** |  | ***Cell.*** | |  | | |
| ***Telefax*** |  | ***e-mail*** | |  | | |
| ***Documento Tipo*** |  | ***N.*** | |  | | |
| ***Rilasciato da*** |  | ***il*** | |  | | |

|  |
| --- |
| **Conoscenze e competenze professionali:** |

|  |
| --- |
| **Requisiti soggettivi *(IAP, coltivatore diretto...)*:** |

**1.1 Descrizione generale dell’azienda**

* *Settore produttivo dell’azienda sulla base dello standard output, Superficie Aziendale totale, Superficie Agricola Utilizzabile (superficie coltivabile) totale, Superficie irrigua;*
* *Localizzazione (es. agro, località, inserita in aree SIC, ZPS, ZVN), distanza dell’azienda da parchi o aree protette e dai centri abitati, localizzazione in termini di zone altimetrica (es. pianura, bassa collina, alta collina, montagna);*
* *Prevalenza di prodotti aziendali certificati biologico, prodotti di montagna (regolamento UE 1151/2012 e Regolamento UE 665/2014) e aderenti ad altri regimi facoltativi;*
* *Situazione occupazionale (lavoratori autonomi quali coltivatori diretti o IAP; OTI occupati tempo indeterminato, OTD occupati tempo determinato compresi avventizi);*
* *Dimensione economica dell’impresa espressa in termini di standard output “SO” alla data di presentazione della domanda di aiuto;*
* *Descrizione dei diversi prodotti/servizi realizzati in azienda (colture arboree, colture erbacee, allevamenti…), altre attività o produzioni (es. agriturismo, fattoria didattica, equitazione, produzioni di energie alternative…), specificando le tecniche produttive attuate (es. ortaggi a pieno campo/in serra, allevamenti intensivi/estensivi…) le rese unitarie, le rotazioni;*
* *Esperienze in campo sociale ed educativo;*
* *Dotazione di mezzi (es. trattori gommati, trattori cingolati, etc.), dotazione di attrezzature (es. aratri, erpici, trincia-sarmenti, etc.), giudizio sulla dotazione di mezzi e di attrezzature dell’azienda (es. insufficiente, adeguata, più che sufficiente), dotazione di fabbricati rurali, vetustà e stato di manutenzione, disponibilità di impianti (es. frigoriferi, trasformazione, cantine, frantoi, caseifici, condizionamento, altro);*
* *Indicazione della partecipazione a organizzazione di produttori, cooperative consorzi di tutela del prodotto o associazioni coerenti con il settore di investimento;*
* *Altre informazioni rilevanti.*

DATI PATRIMONIALI ED ECONOMICI DELL’AZIENDA PREINVESTIMENTO

*Stato patrimoniale (ultimi due esercizi)*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ATTIVO** | **Anno Esercizio precedente**  **(2…)** | **Anno Ultimo**  **Esercizio definito**  **(2…)** |
| **Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti** |  |  |
| **Immobilizzazioni:** |  |  |
| Immobilizzazioni immateriali |  |  |
| Immobilizzazioni materiali |  |  |
| Immobilizzazioni finanziarie |  |  |
| **Attivo circolante:** |  |  |
| Rimanenze |  |  |
| Crediti |  |  |
| Crediti esigibili oltre l’esercizio successivo |  |  |
| Crediti esigibili entro l’esercizio successivo |  |  |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni |  |  |
| Disponibilità liquide |  |  |
| **Ratei e risconti attivi** |  |  |
| TOTALE ATTIVO |  |  |
| **PASSIVO** |  |  |
| **Patrimonio netto:** |  |  |
| Capitale sociale |  |  |
| Soci c/finanziamento mezzi propri |  |  |
| Riserve |  |  |
| Utili (perdite) portati a nuovo |  |  |
| Utili (perdite) dell’esercizio |  |  |
| **Fondi per rischi e oneri** |  |  |
| **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** |  |  |
| **Debiti:** |  |  |
| Debiti esigibili oltre l’esercizio successivo |  |  |
| Debiti esigibili entro l’esercizio successivo |  |  |
| **Ratei e risconti passivi** |  |  |
| TOTALE PASSIVO |  |  |

**Conto Economico (*ultimi due esercizi*)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ATTIVO** | **Anno Esercizio precedente**  **(2…)** | **Anno Ultimo**  **Esercizio definito**  **(2…)** |
| Ricavi da vendite e prestazioni |  |  |
| Variazione rimanenze semilavorati e finiti |  |  |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni |  |  |
| Contributi in conto esercizio |  |  |
| Altri ricavi e proventi |  |  |
| **A) Valore della produzione** |  |  |
| Materie prime, sussidiarie, di consumo |  |  |
| Servizi |  |  |
| Variazione rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo |  |  |
| **B) Valore Aggiunto** |  |  |
| Salari e Stipendi |  |  |
| Oneri Sociali |  |  |
| T.F.R. |  |  |
| **C) Valore Aggiunto Netto** |  |  |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali |  |  |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali |  |  |
| Accantonamenti per rischi ed oneri |  |  |
| Oneri diversi di Gestione |  |  |
| Godimento beni di terzi |  |  |
| **D) Reddito Operativo** |  |  |
| Ricavi non Caratteristici |  |  |
| Costi non Caratteristici |  |  |
| Proventi Straordinari |  |  |
| Oneri Straordinari |  |  |
| Interessi Attivi |  |  |
| Interessi passivi |  |  |
| **E) Risultato Ante Imposte** |  |  |
| Imposte sul reddito |  |  |
| **Risultato d’esercizio (Utile/Perdita)** |  |  |

**Descrizione del ciclo produttivo aziendale**

|  |
| --- |
| *(Descrivere sinteticamente le fasi principali del processo produttivo e le tecnologie impiegate)* |

**PROGETTO DI IMPRESA**

**Descrizione dell’iniziativa imprenditoriale**

|  |
| --- |
| *(Descrivere nel dettaglio i contenuti e gli obiettivi dell’iniziativa. Specificare analiticamente i servizi previsti dal progetto sociale, le modalità di erogazione, l’utenza, i termini della collaborazione con un soggetto che opera in campo sociale e/o educativo, la coerenza fra le competenze e le caratteristiche della proposta; la capacità di creare relazioni collaborative fra soggetti operanti sul territorio, il cronogramma…)* |

**Motivazioni e bisogno sociale**

|  |
| --- |
| *(Motivazioni che hanno spinto a proporre il progetto sociale; bisogno sociale individuato in relazione con il territorio di riferimento; benefici sociali generabili…)* |

**Innovazione sociale**

|  |
| --- |
| *(Descrivere l’eventuale approccio innovativo introdotto con l’iniziativa)* |

**Sostenibilità**

|  |
| --- |
| *(Descrivere il criterio di sostenibilità economica e sociale della proposta progettuale, la coerenza fra voci di spesa e obiettivi…)* |

**Descrizione degli investimenti/operazioni che si intendono realizzare**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Elenco delle Spese importi in euro ed al netto di IVA** | **Spese Ammissibili** | **Spese non Ammissibili** | **TOTALE** |
| **a) *PROGETTAZIONI*** |  |  |  |
| - Progettazioni |  |  |  |
| - Direzione dei lavori |  |  |  |
| - Studi di fattibilità (tecnica, economica e finanziaria) |  |  |  |
| - Collaudi di legge |  |  |  |
| - Oneri di concessione edilizia |  |  |  |
| - Altro |  |  |  |
| **Totale progettazione e studi** |  |  |  |
| **b) *OPERE MURARIE ED IMPIANTISTICHE*** |  |  |  |
| Opere murarie |  |  |  |
| Opere varie |  |  |  |
| ***Totale*** *opere varie* |  |  |  |
| Impianto elettrico |  |  |  |
| Impianto di condizionamento |  |  |  |
| Altri impianti (specificare) |  |  |  |
| ***Totale*** *impianti generali* |  |  |  |
| **Totale opere murarie ed impiantistiche** |  |  |  |
| **c) MACCHINARI, IMPIANTI, ATTREZZATURE, MEZZI MOBILI** | | | |
| * Macchinari (specificare) | | | |
| * Impianti (specificare) |  |  |  |
| * Attrezzature (specificare) |  |  |  |
| * Mezzi mobili (specificare) |  |  |  |
| **Totale macchinari, impianti, attrezzature, mezzi mobili** |  |  |  |
| **d) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI** |  |  |  |
| Acquisizione di Programmi Informatici finalizzati all’adozione di Tecnologie dell’Informazione e Comunicazione (PLC), al Commercio Elettronico (e.Commerce). |  |  |  |
| **Totale immobilizzazioni immateriali** |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **Totale PIANO DEGLI INVESTIMENTI PRODUTTIVI (a+b+c+d)** |  |  |  |

**Specificare quali degli investimenti/interventi sopra descritti si riferiscono ai criteri di selezione/priorità di cui alle disposizioni attuative**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **CRITERIO DI SELEZIONE/PRIORITA’** | **DESCRIZIONE INVESTIMENTO/INTERVENTO** | **IMPORTO** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**Piano finanziario** *(Quadro finanziario del Programma)*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Fabbisogni*** | ***Importi***  ***in €*** | ***Fonti di copertura*** | ***Importi in €*** |
| Spese agevolabili |  | Contributo in conto capitale richiesto |  |
| Spese non agevolabili |  | Apporto mezzi propri |  |
| IVA |  | Finanziamenti a m/l termine |  |
|  |  | Finanziamenti a breve termine |  |
|  |  | Altro (specificare) |  |
| ***Totale Fabbisogni*** |  | ***Totale Fonti di copertura*** |  |

|  |
| --- |
| **Descrizione delle modalità di apporto dei mezzi propri e di ricorso a finanziamenti a b/m/l termine** |
| *Illustrare le modalità attraverso cui si farà fronte al finanziamento delle spese non coperte da agevolazione.* |

**Cronoprogramma delle azioni**

* Indicare la durata complessiva dei lavori, la data prevista di inizio e di ultimazione, i tempi necessari per l’ottenimento delle autorizzazioni amministrative e per l’avvio dell’attività. Indicare i possibili fattori di rischio che possono determinare ritardi nelle varie fasi operative;
* Dettagliato cronoprogramma delle azioni programmate secondo lo schema riportato in tabella:

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Cronoprogramma azioni in cui si articola il progetto** | | | | | | | |
| **Tipologia di azione** | **Avanzamento costo sostenuto** | | | | | | **Totale costo previsto**  **Euro** |
| **1°**  **bimestre**  **(%)** | **2°**  **bimestre**  **(%)** | **3° bimestre**  **(%)** | **4°**  **bimestre**  **(%)** | **5°**  **bimestre**  **(%)** | **6°**  **bimestre**  **(%)** |
| Azione \_\_\_\_\_\_ |  |  |  |  |  |  |  |
| Azione \_\_\_\_\_\_ |  |  |  |  |  |  |  |
| Azione \_\_\_\_\_\_ |  |  |  |  |  |  |  |

**I CAMBIAMENTI A SEGUITO DELL’INVESTIMENTO**

**Le variazioni su organizzazione e produzioni dell’azienda**

* *Previsione di collocazione dell’azienda nel contesto produttivo locale a seguito della realizzazione dell’investimento;*
* *Descrizione dei modi di integrazione fra i servizi socio-educativi attivati a seguito della realizzazione dell’investimento e le produzioni agricole dell’azienda;*
* *Descrizione delle modalità di attuazione a regime dei diversi prodotti/servizi socio-educativi realizzati in azienda;*
* *Iscrizione, ove pertinente, all’elenco regionale degli operatori (Fattorie Sociali - Fattorie Didattiche) per i settori dell’attività connessa;*
* *Previsione di adesione a regimi di qualità delle attività previste, cui l’azienda intende aderire al termine;*
* *Indicazione della partecipazione a organizzazioni (partenariati) che operano nel campo dei servizi sociali;*
* *Indicazione delle relazioni collaborative che l’azienda potrà innescare, nella fase a regime, con soggetti operanti sul territorio, ai fini della migliore erogazione dei servizi proposti;*
* *Potenziale di scalabilità e replicabilità della soluzione proposta;*
* *Descrivere i possibili strumenti e indicatori di misurazione e valutazione dell’impatto sociale;*
* *Altre informazioni rilevanti.*

**L’organizzazione del lavoro in azienda**

* *Descrivere l’organizzazione del lavoro in azienda (partecipazione del titolare alle attività aziendali, la manodopera familiare, la manodopera extra-familiare, la ripartizione di compiti e ruoli) e variazioni introdotte con l’iniziativa;*
* *Situazione occupazionale (lavoratori autonomi quali coltivatori diretti o IAP; OTI occupati tempo indeterminato pieno o parziale, impiegati agricoli, OTD occupati tempo determinato compresi avventizi) e modifiche introdotte con l’iniziativa;*
* *Descrivere il processo di sviluppo del capitale umano, presente in azienda, in termini di skills e know-how, in relazione agli obiettivi della proposta progettuale, fornendo altresì adeguati indicatori.*

**Utenza e mercato di riferimento**

* *Descrizione dell’utenza a cui si rivolgono specificatamente i servizi socio-educativi proposti;*
* *Descrizione della previsione di mercato di riferimento, in relazione ai servizi proposti, per area geografica (provinciale, regionale, nazionale, internazionale); relazioni con la Pubblica Amministrazione.*

# PROIEZIONI ECONOMICHE E FINANZIARIE

**Obiettivi di vendita e capacità produttiva**

*(Dettagliare, come da tabella, la capacità di produzione/erogazione prevista e relativi ricavi attesi per gli anni dall’avvio fino al regime)*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Descrizione Prodotti/***  ***Servizi principali*** | ***Unità di misura*** | ***Quantità previste anno 1 (a1)*** | ***Prezzo unitario***  ***(iva esclusa)***  ***anno 1 (b1)*** | ***Ricavi anno 1***  ***(a1xb1)*** | ***Quantità previste anno 2 (a2)*** | ***Prezzo unitario***  ***(iva esclusa)***  ***anno 2 (b2)*** | ***Ricavi anno 2***  ***(a2xb2)*** | ***Quantità previste anno n (an)*** | ***Prezzo unitario***  ***(iva esclusa) anno n (bn)*** | ***Ricavi anno n***  ***(anxbn)*** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**Principali fattori di produzione**

*(Dettagliare, come da tabelle seguenti, le principali voci di costo per l’anno di regime, in coerenza con il conto economico previsionale di cui al successivo punto B2)*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Descrizione Risorse Umane (figure professionali)*** | ***Inquadramento*** | ***Quantità previste anno 1 (a1)*** | ***Costo unitario***  ***anno 1 (b1)*** | ***Costo totale anno 1***  ***(a1xb1)*** | ***Quantità previste anno 2 (a2)*** | ***Costo unitario***  ***anno 2 (b2)*** | ***Costo totale anno 2***  ***(a2xb2)*** | ***Quantità previste anno n (an)*** | ***Costo unitario anno n (bn)*** | ***Costo totale anno n***  ***(anxbn)*** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Descrizione Costi per acquisto Materie Prime*** | ***Unità di misura*** | ***Quantità previste anno 1 (a1)*** | ***Costo unitario***  ***anno 1 (b1)*** | ***Costo totale anno 1***  ***(a1xb1)*** | ***Quantità previste anno 2 (a2)*** | ***Costo unitario***  ***anno 2 (b2)*** | ***Costo totale anno 2***  ***(a2xb2)*** | ***Quantità previste anno n (an)*** | ***Costo unitario anno n (bn)*** | ***Costo totale anno n***  ***(anxbn)*** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Descrizione principali costi per Servizi*** | ***Costo totale***  ***anno 1 (a1)*** | ***Costo totale***  ***anno 2 (a2)*** | ***Costo totale***  ***anno n (an)*** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

DATI PATRIMONIALI ED ECONOMICI DELL’AZIENDA POST INVESTIMENTO

Stato patrimoniale

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ATTIVO** | **Anno Esercizio**  **(2…)** | **Anno Esercizio**  **(2…)** | **Anno di regime**  **(2…)** |
| **Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti** |  |  |  |
| **Immobilizzazioni:** |  |  |  |
| Immobilizzazioni immateriali |  |  |  |
| Immobilizzazioni materiali |  |  |  |
| Immobilizzazioni finanziarie |  |  |  |
| **Attivo circolante:** |  |  |  |
| Rimanenze |  |  |  |
| Crediti |  |  |  |
| Crediti esigibili oltre l’esercizio successivo |  |  |  |
| Crediti esigibili entro l’esercizio successivo |  |  |  |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni |  |  |  |
| Disponibilità liquide |  |  |  |
| **Ratei e risconti attivi** |  |  |  |
| TOTALE ATTIVO |  |  |  |
| **PASSIVO** |  |  |  |
| **Patrimonio netto:** |  |  |  |
| Capitale sociale |  |  |  |
| Soci c/finanziamento mezzi propri |  |  |  |
| Riserve |  |  |  |
| Utili (perdite) portati a nuovo |  |  |  |
| Utili (perdite) dell’esercizio |  |  |  |
| **Fondi per rischi e oneri** |  |  |  |
| **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** |  |  |  |
| **Debiti:** |  |  |  |
| Debiti esigibili oltre l’esercizio successivo |  |  |  |
| Debiti esigibili entro l’esercizio successivo |  |  |  |
| **Ratei e risconti passivi** |  |  |  |
| TOTALE PASSIVO |  |  |  |

**CONTO ECONOMICO**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ATTIVO** | **Anno Esercizio**  **(2…)** | **Anno Esercizio**  **(2…)** | **Anno di regime**  **(2…)** |
| Ricavi da vendite e prestazioni |  |  |  |
| Variazione rimanenze semilavorati e finiti |  |  |  |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni |  |  |  |
| Contributi in conto esercizio |  |  |  |
| Altri ricavi e proventi |  |  |  |
| **A) Valore della produzione** |  |  |  |
| Materie prime, sussidiarie, di consumo |  |  |  |
| Servizi |  |  |  |
| Variazione rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo |  |  |  |
| **B) Valore Aggiunto** |  |  |  |
| Salari e Stipendi |  |  |  |
| Oneri Sociali |  |  |  |
| T.F.R. |  |  |  |
| **C) Valore Aggiunto Netto** |  |  |  |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali |  |  |  |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali |  |  |  |
| Accantonamenti per rischi ed oneri |  |  |  |
| Oneri diversi di Gestione |  |  |  |
| Godimento beni di terzi |  |  |  |
| **D) Reddito Operativo** |  |  |  |
| Ricavi non Caratteristici |  |  |  |
| Costi non Caratteristici |  |  |  |
| Proventi Straordinari |  |  |  |
| Oneri Straordinari |  |  |  |
| Interessi Attivi |  |  |  |
| Interessi passivi |  |  |  |
| **E) Risultato Ante Imposte** |  |  |  |
| * Imposte sul reddito |  |  |  |
| **Risultato d’esercizio (Utile/Perdita)** |  |  |  |

**INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI**

**Parametri di performance e Rendimento globale**

* *Indici di redditività: ROI - ROE - ROS*
* *Indici di composizione: indice di struttura; indice di copertura finanziaria delle immobilizzazioni; indice di indebitamento;*
* *Indice di efficienza: crescita: PLV su SAU PLV su ULA e poi ULA*
* *Margini di redditività MOL VA*